



الجمعية الخيرية لحفظ القرآن الكريم بمحافظة السليل

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ٣٣١٧م

# الخطة الاستراتيجية

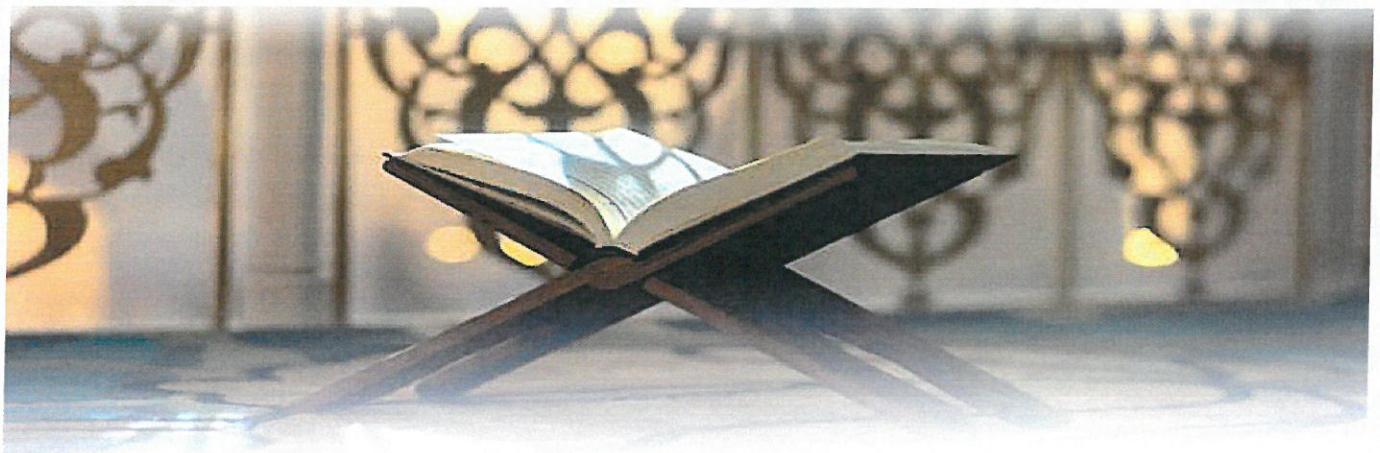
لجمعية تحفيظ القرآن الكريم بالسليل

٢٠٢٤ - ٢٠٢٢ م

مَنْزَلَةُ

الْمُنْزَلِ

الْمُنْزَلِ



### الرؤية

تعليم متميز للقرآن الكريم في بيئة جاذبة



### الرسالة

نحن منظمة لتعليم القرآن الكريم بكوادر متميزة وفي بيئة جاذبة نقدم خدماتنا لمستفيدينا بأحدث التقنيات الحديثة والشراكات الاجتماعية وفق عمل مؤسسي.



## القيم الحاكمة

### المواطنة

تعزيز حب الوطن والتأصيل للمواطنه  
الصالحة والمشاركة الإعلامية من  
خلال حسابات الجمعية في  
المناسبات الوطنية.

### الإتقان

السعى المستمر لإتقان عملنا  
وتحسينه وتطويره (إن الله يحب  
إذا عمل أحدكم عملاً أن يتقنها)

### الإخلاص

إخلاص العمل لله وحده في كل  
ما نقوم به وما نؤديه بما للخير  
وابقاء الأجر والثواب من عند  
الله.

### التركيز على المستفيد

- تقرير رضا المستفيد
- بناء برامج وفق الاحتياج
- المسؤلية المجتمعية للموظفين

### الشفافية

- اعلان القوائم المالية
- التقرير الختامي
- الجمعية العمومية

### التمكين

- إصدار دليل بالصلاحيات المفوضة حسب مستويات العمل الإداري
- نظام التحسين بناء على مشاركة العاملين
- مبادرة التدريب الموجه

### التحفيز

- جائزة التميز للموظفين
- جائزة التميز للمعلمين والمعلمات
- اللقاءات الاجتماعية

### الادارة بالمعلومات

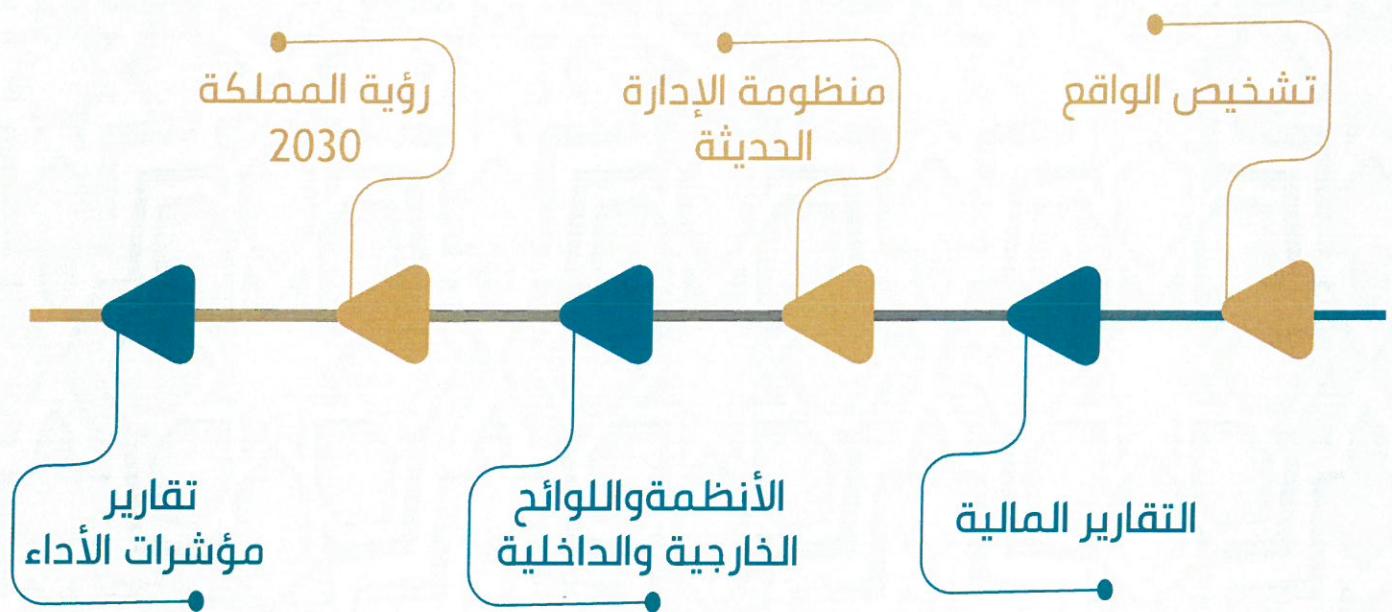
- تقرير مؤشرات الأداء
- التقرير الختامي
- التقرير الفصلي للشؤون التعليمية
- القراءة الاستراتيجية

### العمل التطوعي

- وحدة العمل التطوعي
- المنصة الوطنية للعمل التطوعي
- تقرير العمل التطوعي



## منطلقات الخطة



## نموذج الأهداف الاستراتيجية والمبادرات المركزية





## المطلب الأول: تجويد المخرجات التعليمية

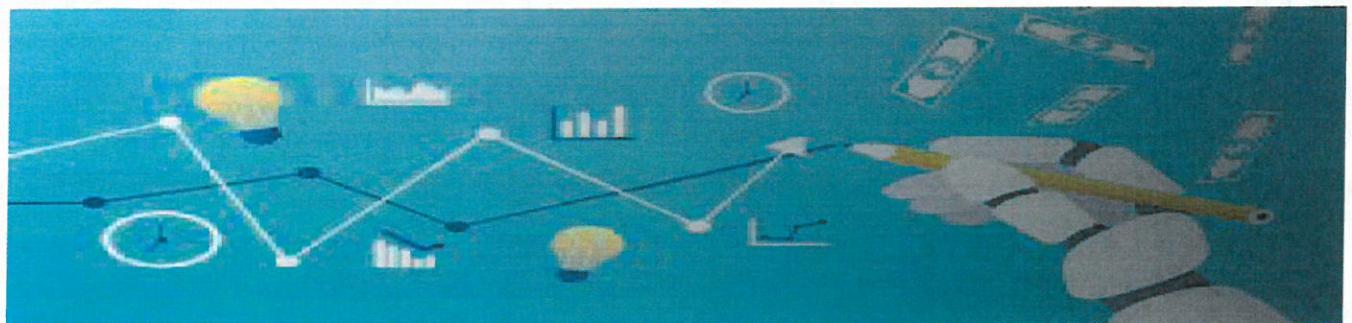
جهة الأستناد	دورية القياس	أداة القياس	وحدة القياس	المستهدف			مؤشرات الأداء
				2024	2023	2022	
التعليمية	سنوي	تقرير الكتروني	نسبة	%20	%15	%10	نسبة الزيادة في طلاب/ات الجمعية
التعليمية	سنوي	اختبارات الخاتمين	عدد	30	30	30	عدد الطلاب/ات الحافظين
التعليمية	نصف سنوي	تقرير المسابقة	عدد	6	5	3	عدد البرامج النوعية التي قدمت للطلاب المتميزين
التعليمية	سنوي	تقرير المسابقة	عدد	2	1	1	عدد المراكز المتقدمة في مسابقة الملك سلمان
التعليمية	سنوي	تقرير المسابقة	عدد	8	5	5	عدد المراكز المتقدمة في مسابقة أمير الرياض
التعليمية	نصف سنوي	الاختبارات المركزية	نسبة	%90	%85	%80	متوسط نسبة اداء الطلاب في الاختبارات
التعليمية	نصف سنوي	الاختبارات المركزية	نسبة	%95	%95	%90	متوسط نسبة اداء الطلاب المتميزين في الاختبارات
التعليمية	سنوي	تقرير البرنامج	عدد	10	7	5	عدد الطلاب الأئمة في صلاة التراويف
التعليمية	نصف سنوي	استماراة تقييم المعلم	نسبة	%95	%90	%80	متوسط نسبة اداء المعلمين
التعليمية	نصف سنوي	استماراة تقييم المشرف	نسبة	%95	%90	%85	متوسط نسبة اداء المشرفين
التعليمية	سنوي	تقرير الكتروني	نسبة	%95	%90	%85	نسبة رضا طلاب/ات الجمعية عن البرنامج



## المُدْفَعُ الثانِي : تدقيق الاستقرار المالي للجمعية

جهة الأسناد	أداة القياس	المُسْتَهْدَف			مؤشرات الأداء
		2024	2023	2022	
إدارة الأوقاف	التقرير السنوي	1	1	-	عدد الأوقاف الجديدة
إدارة الأوقاف	التقرير المالي	1200000	900000	750000	صافي أرباح الأوقاف السنوي
إدارة الأوقاف	التقرير المالي	%15	%10	%10	نسبة الصرف الفعلي على الأوقاف
الإدارة المالية	التقرير المالي	%5	%5	%10	نسبة الإدخال من أرباح الأوقاف سنوي
إدارة الأوقاف	التقرير المالي	%15	%15	%5	نسبة الفاقد من الإيجارات والعقود
إدارة الأوقاف	التقرير المالي	1	1	0	عدد الأوقاف الاستثمارية
تنمية الموارد المالية	التقرير المالي	400000	380000	360000	اجمالي الإيرادات السنوي للاستقطاعات
تنمية الموارد المالية	التقرير المالي	1500000	1300000	1100000	اجمالي الإيرادات السنوي للتبرعات
تنمية الموارد المالية	التقرير المالي	3000000	4000000	2000000	اجمالي الإيرادات التسويقي للأوقاف





### الهدف الثالث : تحقيق التميز المؤسسي للجمعية

جهة الأسناد	أداة القياس	المستهدف			مؤشرات الأداء
		2024	2023	2022	
إدارة الجودة	تقرير التدقيق الداخلي	%95	%90	%85	نسبة تطبيق إجراءات الجودة
إدارة الجودة	تقرير التقييم الذاتي	%80	%75	%70	التقييم الذاتي لتطبيق معايير التميز المؤسسي
إدارة الحوكمة	تقرير الحوكمة	%100	%95	%90	الالتزام بمعايير الحوكمة
إدارة الجودة	تقرير عمليات التدسين	5	5	4	عدد عمليات التحسين الرئيسية
إدارة الجودة	التقرير الختامي	%70	%60	%50	نسبة تطبيق خطة ادارة المخاطر
إدارة الجودة	التقرير الختامي	1	—	—	الحصول على جوائز تميز
الموارد البشرية	التقرير الختامي	%50	%30	%20	عدد الموظفين /ات الذين التحقوا بالبرامج التدريبية
الاعلامي	تقرير الكتروني	%95	%90	%80	زيادة التواصل مع المجتمع
الاعلامي	تقرير رضا المستفيدين	%90	%85	%80	متوسط نسبة رضا المستفيدين
تقنية المعلومات	التقرير الختامي	%90	%80	%70	نسبة التحول إلى الخدمات والبرامج الالكترونية





#### الهدف الرابع: زيادة نسبة مشاركة المتطوعين في انشطة الجمعية

جهة الأسناد	أداة القياس	المستهدف			مؤشرات الأداء
		2024	2023	2022	
إدارة التطوع	تقرير الكتروني	70	60	30	عدد المتطوعين المسجلين
إدارة التطوع	تقرير الكتروني	700	600	300	عدد الساعات التطوعية
إدارة التطوع	تقرير الكتروني	15	15	10	عدد العاملين بالجمعية المشاركون بأعمال تطوعية

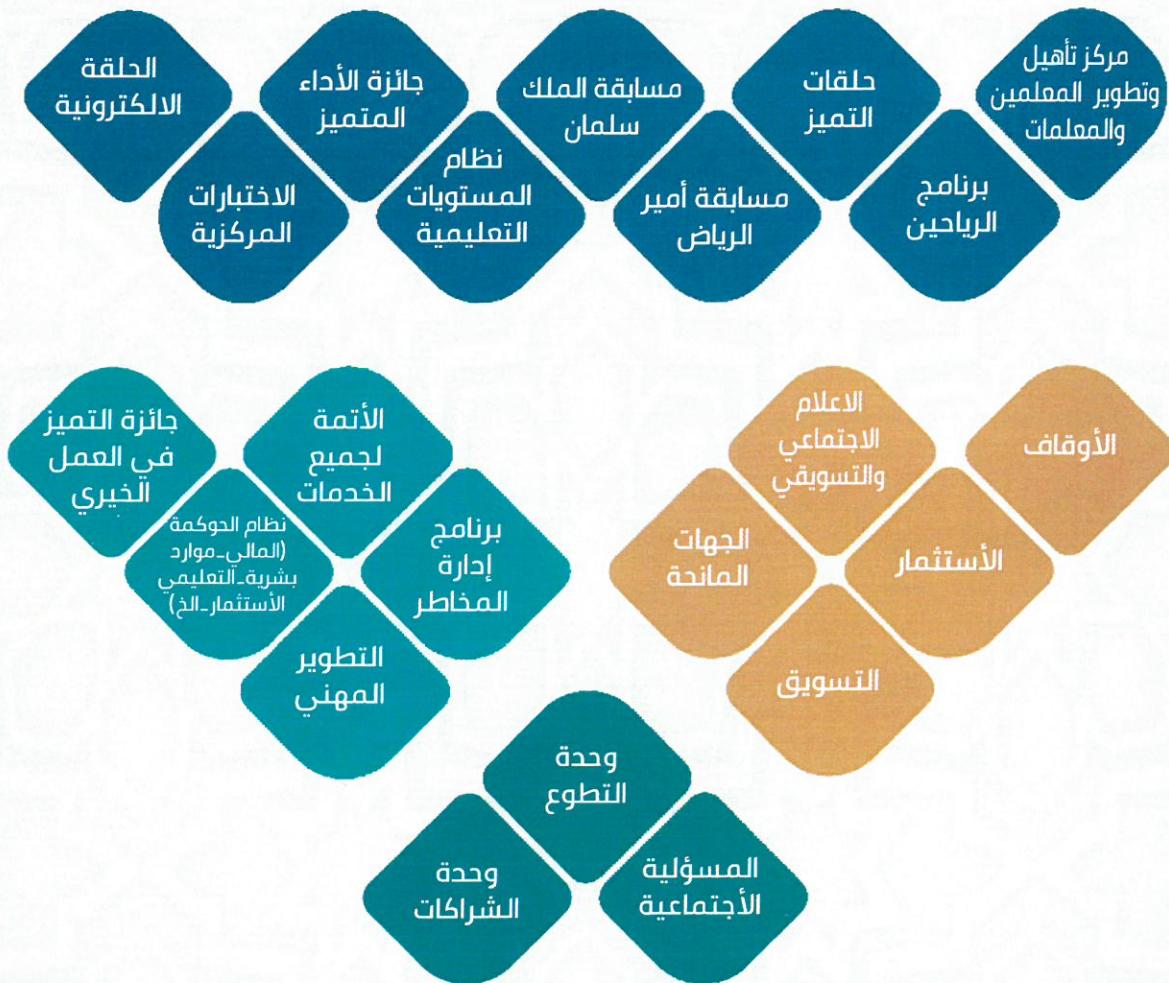


### الهدف الخامس: بناء واستثمار الشراكات في المجالات الرئيسية للجمعية

جهة الأسناد	أداة القياس	المستهدف			مؤشرات الأداء
		2024	2023	2022	
مسؤل الشراكات	وثيقة الشراكة	20	10	5	عدد الشراكات
مسؤل الشراكات	أداة تقييم فاعلية الشراكة	%90	%70	%60	تقييم فاعلية الشراكة
مسؤل الشراكات	نموذج توثيق برنامج	20	10	5	عدد البرامج بالشراكة
مسؤل الشراكات	تقرير الكتروني	10	5	2	عدد المجالات المغطاة بالشراكة



## المبادرات والبرامج الرئيسية بالجمعية



جَمِيل