



المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم
بمحافظة السليل
(٣٣١٦)

جمعية تحفيظ القرآن
بمحافظة السليل

الرقم :

التاريخ :

المشروعات :

النظام الإداري آلية تخصيص عوائد الاستثمار

أنظمة ولوائح الجمعية - إصدار ١٤٤٧ هـ

المملكة العربية السعودية - الرياض - محافظة السليل - شارع الملك سلمان
رقم المبنى ٣٤٣٣ - الرمز البريدي ١٨٦٥١ - الرقم الإضافي ٨٠٤٦

0540006566 @GTSULAYL www.gts.org.sa gts@gts.org.sa



مقدمة:

تعتمد هذه الآلية على تقسيم صافي عوائد الاستثمار إلى ثلاثة مسارات رئيسية، مع الأخذ في الاعتبار أهمية الموازنة بين الاحتياجات التشغيلية الحالية والنمو المستقبلي.

أولاً: تحديد صافي العائد الاستثماري

قبل البدء في التخصيص، يجب تحديد صافي العائد على الاستثمار. يتم ذلك عن طريق طرح جميع المصاريف المتعلقة بالاستثمار (مثل رسوم إدارة المحفظة، الضرائب إن وجدت، وأي تكاليف أخرى) من إجمالي الأرباح المحققة من الأصول المستثمرة.

المعادلة :

صافي العائد الاستثماري = إجمالي أرباح الاستثمار - المصاريف الاستثمارية

ثانياً: مسارات تخصيص العوائد

بمجرد تحديد صافي العائد، يتم توزيعه على المسارات التالية بنسب مئوية يقرها مجلس الإدارة بناءً على الأهداف الاستراتيجية والأولويات السنوية للجمعية.

١. مسار الدعم التشغيلي

يهدف هذا المسار إلى تغطية النفقات الأساسية والمتكررة التي تضمن استمرارية عمل الجمعية اليومي.

• أمثلة على المصاريف التشغيلية:

- مكافآت المعلمين والمحفظين: ضمان استقطاب وتكريم الكفاءات.
- رواتب الموظفين الإداريين: تغطية تكاليف الكادر الوظيفي.
- إيجار وفواتير المقر: تغطية تكاليف المرافق الأساسية (كهرباء، ماء، إنترنت).
- مصاريف الصيانة والنظافة: الحفاظ على بيئة تعليمية مناسبة.
- المصاريف الإدارية والتسويقية: تشمل الأدوات المكتبية والتسويق للبرامج.



٢. مسار البرامج والمشاريع النوعية

يُخصص هذا الجزء لتمويل وتطوير البرامج التعليمية والمبادرات التي تمثل جوهر رسالة الجمعية، مما يساهم في رفع جودة المخرجات وتوسيع أثرها.

• أمثلة على البرامج والمشاريع:

- تكريم الطلاب المتميزين: إقامة حفلات التكريم السنوية وشراء الجوائز التحفيزية.
- الدورات القرآنية المكثفة: تنظيم برامج خاصة في الإجازات (مثل الدورات الصيفية والرمضانية).
- برامج إعداد المعلمين: تطوير كفاءة المحفظين من خلال دورات متخصصة.
- المسابقات القرآنية: تنظيم مسابقات على مستوى الجمعية أو المشاركة في مسابقات خارجية.
- تطوير المناهج التعليمية: شراء أو تطوير وسائل تعليمية حديثة.
- البرامج التقنية: تطوير تطبيق إلكتروني للجمعية أو منصة للتعليم عن بعد.

٣. مسار إعادة الاستثمار وتنمية الوقف

هذا المسار هو مفتاح الاستدامة المالية على المدى الطويل. يهدف إلى تنمية رأس المال المستثمر لضمان زيادة العوائد المستقبلية ومواجهة أي تحديات مالية طارئة.

أهداف هذا المسار:

- زيادة رأس المال: إعادة استثمار جزء من الأرباح لزيادة حجم المحفظة الاستثمارية.
- صندوق الطوارئ: بناء احتياطي مالي لمواجهة أي انخفاض في الإيرادات أو لمواجهة نفقات غير متوقعة.
- تنمية الأصول الوقفية: المساهمة في شراء أو تطوير أصول وقفية جديدة تدر دخلاً ثابتاً للجمعية.



الرقم :

التاريخ :

المشروعات :

خطوات تطبيق الآلية

١. وضع السياسة :يقوم مجلس الإدارة بإقرار "سياسة تخصيص عوائد الاستثمار" بشكل رسمي، وتحديد النسب المئوية لكل مسار بناءً على الخطة الاستراتيجية للجمعية.
٢. المراجعة السنوية :تتم مراجعة النسب المئوية وتعديلها سنوياً (أو حسب الحاجة) لتعكس أولويات الجمعية المتغيرة واحتياجاتها.
٣. الشفافية وإعداد التقارير :يتم عرض آلية التخصيص ونتائجها بشفافية في التقارير السنوية للجمعية المقدمة للمانحين وأعضاء الجمعية العمومية، لتعزيز الثقة والمصداقية.
٤. لجنة متخصصة :يُفضل تشكيل لجنة مالية أو لجنة استثمار (منبثقة من مجلس الإدارة) تكون مسؤولة عن متابعة تنفيذ هذه السياسة ورفع التوصيات اللازمة.

اعتماد مجلس الإدارة:

اعتمد مجلس الإدارة هذه الآلية في الاجتماع رقم (٢٠٢٥/٩م) المنعقد يوم الأحد الموافق ٢٨/١٢/٢٥م

رئيس مجلس الإدارة

حمد بن عبيد آل تني